### Programme des Nations Unies pour le Développement Madagascar

[Réduction des émissions de polluants organiques persistants (UPOPs) et de mercure dans le secteur Santé à Madagascar] ([UPOPs])

Rapport Trimestriel sur progrès au [30 Juin 2017]

Award ID: 0092732

Durée du projet: 04 ans- Avril 2016-Avril 2020

Effet UNDAF: Effet 1 du PNUAD- Les populations vulnérables, dans les zones d'intervention, accèdent aux opportunités de revenus et d'emplois, améliorent leurs capacités de résilience, et contribuent à une croissance inclusive et équitable pour un développement durable.

Produit GPD: Résultat 4: La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectifs et favorisent la création d'emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout pour les femmes et les jeunes.

Résultat pertinent du plan stratégique du PNUD : Résultat 1.3 Solutions développées au niveau national et infranational pour une gestion durable des ressources naturelles, des services des écosystèmes, des produits chimiques et des déchets.

### Liste de distribution aux parties prenantes

- 1. Le Secrétaire Général du Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts (MEEF)
- 2. Le Secrétaire Général du Ministère de la Santé Publique (MSP)
- 3. Mr Andrianiaina Jeferson- DNP auprès MEEF
- 4. Dr Ravaosendrasoa Hanta- DNP adjoint auprès MSP



A 10

### RAPPORT TRIMESTRIEL (Janvier-Février-Mars 2017)

### 1. Mise en œuvre de produits du CPD

Output 1 du CPD: Résultat 4. La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes- Le projet UPOPs et mercure est à sa phase de démarrage

- Intitulé indicateur: 4.1 Nombre de personnes vulnérables désagrégé par sexe et tranche d'âge ayant eu accès aux activités génératrices de revenus et à l'emploi dans les zones d'intervention du programme
- Baseline 2016: 0
- Cible cumulée de l'année 2017 : 0
- Réalisation cumulée (+ % d'avancement vers la cible) : 0
- Intitulé indicateur: 4.2 Nombre d'emploi verts créés pour les populations vulnérables à travers la gestion durable des ressources naturelles, les énergies renouvelables, l'agriculture durable, l'éco-tourisme, les services des écosystèmes, le traitement des produits chimiques et des déchets désagrégés par sexe et par tranche d'âge
- Baseline 2016: 0
- Cible cumulée de l'année 2017 : 0
- Réalisation cumulée (+ % d'avancement vers la cible) : 0
- Baseline 2016: 0
- Cible cumulée de l'année 2017 : 0
- Réalisation cumulée (+ % d'avancement vers la cible) : 0
- Etat d'avancement : Au cours de cette année 2017, le projet régional sur la réduction des émissions de UPOPs et de mercure dans le secteur santé en Afrique exécute un programme d'action commun aux 4 pays bénéficiaires (Ghana, Madagascar, Tanzanie et Zambie) axé sur le renforcement du cadre de la politique et stratégie nationale sur les déchets médicaux et le renforcement de capacité des formations sanitaires pilotes pour le traitement des déchets médicaux selon les meilleures pratiques environnementales utilisant les meilleures technologies disponibles. La création d'emplois et de ressources de revenus auprès des populations vulnérables ne se fera pas au cours de cette année 2017.
- Faits marquants au cours du trimestre écoulé : Le projet UPOPs a appuyé le développement du guide technique national sur la gestion des déchets médicaux intégrant la meilleure pratique environnementale sans incinération. Un livret technique résumant les principales étapes de gestion des déchets médicaux au niveau des centres de santé de base (CSB) a été également développé, pré-testé et finalisé au cours de ce trimestre. En outre, les textes du décret national accompagnant l'application de la politique nationale sur la gestion des déchets médicaux ont été réactualisés et seront ensuite remis aux bons soins du service SLegPa du Ministère de la Santé Publique qui prendra le relais jusqu'à sa promulgation.
- Observations importantes le cas échéant (ex. : risque de ne pas atteindre la cible annuelle, causes et mesures à prendre) Pour cette année, le projet UPOPs mettra en place les meilleures pratiques environnementales en gestion des déchets médicaux dans les six (6) formations

L

a &

sanitaires pilotes et n'est pas encore en mesure de répondre aux besoins de création d'emplois pour les populations vulnérables.

### 2. Mise en œuvre de produits du Plan stratégique

Output 1 du plan stratégique : Résultat 1.3 Solutions développées au niveau national et infranational pour une gestion durable des ressources naturelles, des services des écosystèmes, des produits chimiques et des déchets.

- Indicateur: 1.3.1.A.1.1: Nombre de nouveaux mécanismes de partenariat prévoyant le financement de solutions pour une gestion durable des ressources naturelles, des services écosystémiques, des produits chimiques et des déchets. Au niveau national et / ou sousnational, ventilé par type de partenariat
- Baseline 2016 : 0
- Cible annuelle 2017 : Deux (2) mécanismes de partenariat : un MOU avec le partenaire public (6 formations sanitaires publiques modèles), un MOU avec le partenaire privé (centre de traitement)
- Valeur actuelle: 0
- Indicateurs:
- 1.3.2.A.1.1: Nombre de personnes supplémentaires bénéficiant de moyens de subsistances créés à travers la gestion de ressources naturelles, les services des écosystémiques, les produits chimiques et les déchets
- Baseline 2016 : 0
- Cible annuelle 2017: 6 personnes employées de gestion de déchets de soins de la santé répondant aux standards internationaux créés et/ou maintenus au sein des 6 formations sanitaires modèles
- Valeur actuelle : 0
- 1.3.2.A.2.1: Nombre de femmes supplémentaires bénéficiant de moyens de subsistances créés à travers la gestion de ressources naturelles, les services des écosystémiques, les produits chimiques et les déchets
- Baseline 2016: 0
- Cible annuelle 2017:0
- Valeur actuelle : 0
- 1.3.2.A 3.1: Nombre total de personnes supplémentaires bénéficiant de moyens de subsistances créés à travers la gestion de ressources naturelles, les services des écosystémiques, les produits chimiques et les déchets
- Baseline 2016 : 0
- Cible annuelle 2017 : 6 personnes employées de gestion de déchets de soins de la santé répondant aux standards internationaux créés et/ou maintenus au sein des 6 formations sanitaires modèles
- Valeur actuelle : 0
- Observations importantes le cas échéant : Les contrats de partenariat MOU avec le partenaire public dont le Ministère de la Santé Publique est actuellement développé par le consultant



1

technique volet environnement. Les 6 personnes employées de gestion de déchets de soins de la santé bénéficieront de la formation prévue pour le troisième trimestre avant d'être considérés répondant aux standards internationaux.

### 3. Prise en compte du genre

Durant ce trimestre, le projet a apporté son appui au Ministère de la Santé Publique dans la réalisation du Colloque Scientifique « La Santé Publique au service du système de Santé », le 15 juin à l'INSPC Mahamasina. A travers l'intervention spécifique « Genre et Santé » ainsi que la prise en compte du thème transversal « Genre » tout au long du Colloque, les participants, composés des acteurs actifs et des futurs acteurs de la Santé à Madagascar ont tous été bien sensibilisés sur l'importance du genre dans le développement de la Santé. Monsieur le Ministre de la Santé Publique et le Secrétaire Général ont mené toute la communauté savante des éminents professeurs et enseignants encadrant la formation en Santé Publique à Madagascar au cours de ce colloque et ont reconnu l'importance de la considération du genre dans la Santé Publique. Le projet UPOPs du PNUD en appuyant ce colloque a confirmé l'engagement du PNUD au développement dans le domaine de la santé et plus particulièrement la promotion du genre dans le secteur santé.

### 4. Point sur le renforcement des capacités nationales

Un consultant technique sur le volet santé publique et formation a été recruté pour appuyer le projet dans le développement du curricula et des paquets de ressources de formation sur les meilleures pratiques environnementales de gestion des déchets médicaux, destinés aux (i) décideurs et l'équipe management des hôpitaux, (ii) personnels techniques des formations sanitaires modèles, (iii) agents de surface et opérateurs des déchets médicaux dans les formations sanitaires modèles. En outre, une session courte de formation délivrée par internet est aussi proposée par l'OMS pour le renforcement de capacité des membres du groupe technique national du projet UPOPs. Ces formations sont programmées pour le troisième trimestre de l'année.

### 5. Point sur la coopération sud-sud

Dans le cadre de l'introduction du réseau des hôpitaux verts, « Global Green Healthy Hospitals » mené par l'ONG internationale partenaire du projet régional, Health Care Without Harm, dans les formations sanitaires pilotes, Madagascar prépare actuellement la prochaine venue de l'expert venant de l'Afrique du Sud pour le mois d'Août prochain.

Au cours de ce trimestre, Madagascar a également participé à la rencontre régionale des quatre (4) pays bénéficiaires du projet UPOPs en Afrique, qui s'était déroulée du 01 au 03 Juin 2017 au PNUD Istanbul. Ce fut l'opportunité d'un échange entre Ghana, Madagascar, Tanzanie et Zambie sur leurs avancements techniques, les défis et les meilleures pratiques de chacun. L'équipe d'experts techniques régionaux ont par ailleurs, informés les équipes des pays sur les derniers mis à jour concernant l'acquisition groupée des équipements et matériels nécessaires aux technologies sans incinération des déchets médicaux et de l'élimination des matériels médicaux à mercure dans les formations sanitaires modèles des pays bénéficiaires. Ainsi, les matériels médicaux à mercure seront attendus dans chaque pays au mois du Septembre 2017 tandis que les équipements ne seront livrés qu'à la fin du premier trimestre de l'année 2018.



### 6. Principaux problèmes rencontrés et solutions adoptées ou proposées

Le principal défi du projet UPOPs au cours de ce trimestre a été l'organisation de la multiplication des documents de politique nationale sur la gestion des déchets médicaux et les affiches « job aids » sur l'hygiène hospitalière dans les Hôpitaux universitaires CHU de Madagascar. En effet, l'unité de passation de marché étant chargée, l'assistante administrative et financière du projet a réalisé les procédures nécessaires pour faciliter et accélérer la réalisation des travaux par les prestataires de service retenus. Actuellement, le service de Santé et Environnement (SSENV) procède à la signature de la préface du document de politique nationale par Monsieur le Ministre de la Santé Publique. Les documents et les outils à multiplier pré-validés auprès de l'unité de communication du PNUD et des responsables auprès du Ministère de la Santé Publique seront ensuite remis aux prestataires.

### 7. Perspectives pour le prochain trimestre

Les actions prioritaires du projet UPOPs pour les mois de Juillet, Août et Septembre 2017 comprennent :

- La présentation officielle, aux partenaires clés et aux parties prenantes locales, du guide technique national sur la gestion des déchets médicaux incluant la technologie non-incinération et du livret technique (version brève pour les centres de santé de base),
- Le suivi et l'assurance qualité des travaux des (2) consultants techniques ponctuels du projet, chargés d'appuyer le volet environnemental et le volet santé publique durant quatre (4) mois. Pour cela, le groupe technique national du projet collabore étroitement avec le projet dans l'encadrement des consultants. Un avantage de cette collaboration sera la facilitation de l'appropriation des travaux réalisés par les parties nationales étant donné que le groupe technique national est constitué des techniciens des Ministères chargés de la Santé Publique et de l'Environnement, Ecologie et des Forêts.
- La création du comité de pilotage du projet, qui sera présidé par le SG du MEEF et co-présidé par le DRRP et le SG du MSP.
- La tenue de la réunion trimestrielle du groupe technique national du projet pour l'assurance qualité technique du projet UPOPs.
- La signature des MOU entre le Ministère de la Santé Publique pour leur engagement à l'installation et l'utilisation pérenne des autoclaves pour une meilleure pratique de gestion des déchets médicaux.
- La préparation de l'élimination des matériels médicaux à mercure et la dotation en thermomètres et tensiomètres sans mercure dans les formations sanitaires modèles.



# RAPPORT TRIMESTRIEL SUR LES PROGRES

Business Unit : MDG10

Award ID: 0092732

Titre du Projet /Programme :

Partenaire de mise en œuvre : MEEF et MSP

Date de début du projet : Avril 2016

Période du rapport Du : 01 Avril 2017

Budget total du projet/programme (USD): (95% : 19,241/20,194)

Date de fin du projet: Avril 2020

30 Juin 2017

an

\$ 615, 601 (FEM) Taux de décaissement cumulé (en %): 32% (\$ 61,087) (FEM), TRAC 2017

## Section 1. Mise en œuvre du projet

### A. Mise à jour des risques du projet

Responsable du suivi	Le Coordonnateur National du projet
Statut critique (Oui/No n)	Oni
Réponses du management / Contre mesure	Le Coordonnateur National et les DNP du MEEF et MSP suivent de près la préparation de chaque hôpital. Le siège PNUD Istanbul a donné l'accord de fournir un appui pour l'acquisition des fils électriques pour le courant triphasé des CHU. Une lettre émanant du PNUD adressé au Secrétaire Général du Ministère de la Santé Publique sert aussi d'un outil de plaidoyer pour ces 3 hôpitaux pour permettre leur préparation à temps et dans les meilleures conditions.
Date de mise à jour	27 juin 2017
Description	Il est prévu que chacun des 3 hôpitaux, le CHU-HJRA, le CHU-HJRB et le CHRD Manjakandriana prépareront euxmêmes les infrastructures pour l'installation de l'autoclave destiné au traitement des déchets médicaux. Pour cela, chaque hôpital utilisera leur propre budget de fonctionnement provenant du Ministère de la Santé Publique. A ce jour, ce budget n'est pas encore disponible pour le démarrage des travaux auprès des hôpitaux.
Date d'identificati on	Mai 2017
Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Manque de budget pour la préparation des hôpitaux publics à la prochaine installation de l'autoclave

### Page 2 sur 12

### B. Mise à jour des problèmes du projet

changement, d'apparition problème, autres)	Date l'apparition	Description	Date de mise à jour	Date de mise Réponse du Management à jour au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Rien à signaler (RAS)						

# Section 2. Progression des produits du CPD:

Project ID: 00097308	097308	Description : Résultat 4. La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives
durables et la bc	onne gouvernance enviro	durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au
profit des popul.	ations pauvres ou vulnér	profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes

environnementale de la santé et de créer et maintenir ultérieurement des emplois verts pour les personnes vulnérables travaillant dans les produits recyclables Longue description : La réduction des émissions de UPOPs et de mercure dans les formations sanitaires appuyées permettra une bonne gouvernance issus des déchets médicaux.

### Indicateurs:

- 4.1 Nombre de personnes vulnérables désagrégé par sexe et tranche d'âge ayant eu accès aux activités génératrices de revenus et à l'emploi dans les zones d'intervention du programme.
- renouvelables, l'agriculture durable, l'éco-tourisme, les services des écosystèmes, le traitement des produits chimiques et des déchets 4.2 Nombre d'emploi verts créés pour les populations vulnérables à travers la gestion durable des ressources naturelles, les énergies désagrégés par sexe et par tranche d'âge

Baseline (2016): 0

Cible annuelle cumulée (année en cours) : 0

ressources de revenus auprès des populations vulnérables ne se fera pas au cours de cette année 2017, à cause de l'attente de l'opérationnalisation du traitement à et de mercure dans le secteur santé en Afrique exécute un programme d'action commun aux 4 pays bénéficiaires (Ghana, Madagascar, Tanzanie et Zambie) axé sur Etat d'avancement (+ % d'avancement vers la cible annuelle) : Au cours de cette année 2017, le projet régional sur la réduction des émissions de UPOPs l'autoclave des produits recyclables dans les formations sanitaires pilotes. Les matériels médicaux à mercure seront dotés cette année mais les autoclaves seront traitement des déchets médicaux selon les meilleures pratiques environnementales utilisant les meilleures technologies disponibles. La création d'emplois et de le renforcement du cadre de la politique et stratégie nationale sur les déchets médicaux et le renforcement de capacité des formations sanitaires pilotes pour le installés au premier trimestre de l'année 2018.

### Section 3. Réalisation des activités

d'allocation des technologies et construire les équipes d'experts nationaux sur la meilleure pratique environnementale et la meilleure technologie Identifiant de l'activité (Activity ID) : Activité 1. Disséminer les guides techniques, établir les critères d'évaluation à mi-parcours et les formules disponible au niveau national.

Longue description : Cette activité consiste au niveau national à la création des groupes techniques de travail du projet, du comité de pilotage du projet et du développement et de la validation du Plan de Travail Annuel 2017 du projet.

Résultats attendus : Comité de pilotage du projet créé, PTA validé et signé, Groupe technique national de travail créé et fonctionnel,

Date de fin : 30/06/2017

Date de début : 05/01/2017

% Progression jusqu'à ce jour : 67% (2/3)

a été validé et signé par la partie nationale et le PNUD. La création du comité de pilotage ainsi que sa première réunion, prévue ce mois de Juin sera reporté au mois de Juillet, étant donné la non-disponibilité des premiers responsables, les Secrétaires Généraux du MEEF et du Explications : Le groupe technique de travail national du projet qui assurera la Qualité Technique du projet est fonctionnel. Le PTA du projet MinSanP et du DNP.

Moyens de vérification : Version dure et électronique du PTA 2017 du projet validé et signé, Rapport de l'atelier de création du groupe technique de travail national et les TDR du groupe technique national de travail du projet

Résultats des activités Critères de qualité

	Date de mesure de la qualité	Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
PTA validé et signé par SG MEEF et DRRP	31/03/20 17	Date: 03/04/2017	Date:	Date: 01/04/2017
		Avis des bénéficiaires: PTA individuel validé et PTA conjoint	Utilisation des ressources : N/A	Respect des délais : Oui.
		signé	Score :	Score: 8
		Score: 8		
Groupe technique national de travail	31/03/20 17	Date: 01/04/2017	Date: 01/04/2017	Date:
groupe technique validé		Avis des bénéficiaires: Groupe	Utilisation des ressources :	Respect des délais :Oui
		technique national de travail créé, TDR validé, première réunion	Conforme au budget	
		réalisée	Score :8	0.00
		Score :9		
TDR du comité de pilotage validé (reporté en	THE REAL PROPERTY.	Date:	Date:	Date:
trimestre 3 et partage des avancements et validation des rapports)		Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
		Score:	Score :	Score:

Page 5 sur 12

Identifiant de l'activité (Activity ID) : Activité 2. Plans nationaux de déchets médicaux, stratégies de mise en œuvre et politiques nationales de chaque pays bénéficiaire Longue description : L'appui à l'opérationnalisation de la politique nationale en gestion des déchets médicaux au niveau national, le renforcement du application sont prioritaires dans cette activité. En outre, l'introduction des meilleures pratiques environnementales pour la gestion des déchets médicaux répondant aux standards internationaux et conformes aux Conventions de Stockholm et de Minamata sera réalisée également dans les cadre réglementaire au niveau national à travers le développement et la révision des guides techniques et des textes réglementaires pour leur formations sanitaires pilotes du projet. Résultats attendus: Opérationnalisation politique nationale de gestion des déchets médicaux appuyée, cadre réglementaire national renforcé, meilleures pratiques environnementales introduites dans les formations sanitaires pilotes

Date de début : 01/02/2017

Date de fin :31/10/2017

% Progression jusqu'à ce jour : 80%

sans incinération des déchets médicaux est finalisé. Un livret technique sur la gestion des déchets médicaux destiné aux Centres de Santé de Base (CSB) est actuellement disponible en version malagasy et française. La révision des textes réglementaires régissant l'application de la politique nationale et des guides techniques nationaux a été réalisée au cours de ce trimestre. La présentation officielle de ces guides techniques Explications : Le guide technique national intégrant les meilleures pratiques environnementales utilisant les meilleures technologies disponibles réactualisés aux parties prenantes clés locales se fera très prochainement.

Moyens de vérification : Version finalisée des documents du guide technique national intégrant les meilleures technologies disponibles sans incinération des déchets médicaux, du livret technique et des textes du décret mis à jour.

	Date		Résultats des activités	
Critères de qualité	de mesure de la qualité	Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Guide technique national révisé incluant les		Date:	Date:	Date :
meilleures pratiques environnementales-non-incinération des déchets		Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
médicaux (présentation officielle et multiplication à réaliser dans le prochain trimotra)		Score:	Score:	Score :

Cadre réglementaire national mis à jour avec le	Date:	Date :	Date :
texte réglementaire accompagnant le guide	Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
recrimque national (extes) mis à jour à restituer lors de la présentation officielle)	Score :	Score :	Score :
Renforcement capacité des formations sanitaires	Date:	Date:	Date :
pilotes en gestion des déchets selon les	Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
inemeures pranques environnementales (prévu pour le Trimestre 3)	Score :	Score :	Score :

Identifiant de l'activité (Activity ID) : Activité 3. Démontrer les systèmes de gestion des déchets médicaux, le recyclage, la gestion des déchets à mercure et la réduction de mercure dans les formations sanitaires pilotes, et établir les formations nationales en gestion de déchets médicaux.

Longue description : La mise en place des autoclaves dotés par le projet dans les trois (3) hôpitaux pilotes et la dotation en matériels et équipements de toutes les six (6) formations sanitaires pilotes permettront la réalisation des meilleures pratiques environnementales de gestion des déchets médicaux. Ces formations sanitaires pilotes seront également renforcées à travers des supervisions formatives et des suivis réguliers.

Résultats attendus : Matériels médicaux sans mercure disponibles dans les 6 formations sanitaires appuyées, autoclaves installés et prêts à être utiliser dans les 3 hôpitaux, formations sanitaires pilotes appuyées supervisées

Date de début : 02/02/17

Date de fin : 30/11/2017

% Progression jusqu'à ce jour : 40%

Explications : L'acquisition des équipements et matériels, pour renforcer la capacité des formations sanitaires pilotes en meilleures pratiques environnementales pour la gestion des déchets médicaux, est en cours actuellement au bureau PNUD Istanbul. Les matériels médicaux sans mercure seront livrés dans chaque pays à partir du mois de Septembre 2017 tandis que les autoclaves seront livrés au premier trimestre 2018 d'après les dernières informations reçues du siège Istanbul.

Moyens de vérification : Mail de transmission et d'accusé de réception de l'expert technique du PNUD Istanbul de la liste des besoins pour Madagascar. Rapport de la réunion régionale au PNUD Istanbul du 01 au 03 juin 2017 avec les 4 pays bénéficiaires.

Résultats des activités

THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T	
	Critères de qualité

gr 18

	Date de mesure de la qualité	Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Autoclaves installés et fonctionnels dans les 3		Date:	Date:	Date:
hôpitaux, CHU-HJRA, CHU-HJRB et CHRD		Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
trimestre 1 2018- attente achat PNUD Istanbul)		Score :	Score :	Score :
Matériels médicaux sans mercure utilisés dans les		Date:	Date :	Date:
6 formations sanitaires pilotes (dans le trimestre		Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
Istanbul)		Score:	Score:	Score:
Formations sanitaires pilotes renforcées par des	NAME OF THE PERSON OF THE PERS	Date :	Date:	Date:
supervisions et des suivis réguliers (Trimestre 3 et 4)		Avis des bénéficiaires:	Utilisation des ressources :	Respect des délais :
		Score :	Score : Score : Score	Score :
Projet/programme :	gramme:	Part	Partie nationale (DNP):	- NIID (DRRP)

Signature:

Signature:

Deleau Razafimanantsoa ARR Gouvernance

0.5 ANDRANIAINA R. Henri Jeferson Directeur National du Projet

Date: 2 4 Jiff. 2017

Date : 13 JUIL 2

**Br ANDRIANTSIMIETRY Sandrine** Coordonnateur National du Projet

Signature : | Signature

Date: